



**MARIESTAD**

# Riktlinjer

## Internationellt arbete

Mariestad

**Antaget av  
Kommunfullmäktige**  
Mariestad 2002-05-27



## Riktlinjer för internationellt arbete

### Kommunfullmäktiges beslut § 62/02

#### Bakgrund

Invånarna och näringslivet i Mariestads kommun påverkas allt mer av omvärlden och dess förändringar. Det gäller även kommunens egen organisation. Arbetsätt och organisationsformer ändras, nätverk och projekt är numera vardagliga samverkansformer. Nya strukturer skapas genom bland annat regionalisering, där Västra Götalands län är ett av flera exempel. Utvecklingen av kommunikationer och informationsteknik samt Sveriges medlemskap i Europeiska Unionen gör att internationella kontakter ökar i betydelse. Detta är något som kommunen måste ta hänsyn till i det fortlöpande arbetet. Därför har en internationell policy utarbetats.

#### Syfte och mål

Utvecklingen av Mariestads kommun måste även planeras ur ett internationellt perspektiv. Det är därför viktigt att kommunen har en strategi för internationella frågor – en Internationell policy. Policydokumentet ska ge besked om hur planerad utveckling ska omsättas i praktiska handlingar. Genom ett tydligt policydokument ska det också vara lätt för var och en att inse vikten av internationellt samarbete.

En demokratisk utveckling går hand i hand med en fredlig utveckling. Solidaritet mellan folken innebär att vi bjuder på vår kunskap och erfarenhet mot att vi får ta del av andras. Mariestads kommun ska medverka i denna process.

Det internationella arbetet ska präglas av flexibilitet, öppenhet och dialog för att gynna den lokala utvecklingen. Målet med planen är att lyfta fram de internationella frågorna så att de blir ett naturligt inslag i verksamheten där arbetsätt ska bidra till en positiv näringslivsutveckling och fler arbetstillfällen inom kommunen.

## Kommunens roll i det internationella arbetet

Regionerna har en stark ställning i dagens Europa. Kommunernas självbestämmande väger också tungt. Mariestads kommun är både ur ett nationellt och internationellt perspektiv en mellanstor kommun som har stor nytta av att samarbeta med andra i internationella frågor. Ett regionalt samarbete ger större möjlighet att bli framgångsrik i ett globalt perspektiv.

Då näringslivets bindning till nationer och hemregioner blir allt mindre i takt med ekonomisk integration och globalisering är det av stor vikt att kommunen aktivt deltar i det internationella samspelet. Genom en hög kunskapsnivå och god framförhållning kan man minska kommunens sårbarhet i konkurrensen med andra kommuner, regioner och länder.

### *Omvärldsbevakning*

En aktiv omvärldsbevakning är en viktig framgångsfaktor. Internationella kontakter ger viktig kunskap för en god utveckling. Omvärldsbevakningen ska vara global med fokus på Europa. Omvärldsbevakningen ska omfatta analyser och utvärderingar för att därefter omsättas i konkreta åtgärder.

Det internationella arbetet i Mariestads kommun behöver bred uppslutning. Det gäller både i den offentliga och i den privata sektorn. Det är viktigt för en framgångsrik utveckling att alla förstår vikten av internationellt arbete.

Kommunstyrelsen ansvarar för kommunens arbete inom de internationella frågorna på det övergripande planet. Ansvaret omfattar samordning, stimulans och stöd. Nämnderna ska fortlöpande arbeta med de internationella frågorna inom sina områden. Även det lokala näringslivet bör arbeta målmedvetet med dessa frågor.

En bra omvärldsbevakning ger även möjlighet att påverka, exempelvis inom områdena miljö, jämställdhet och integration.

### *EU: s strukturområde – Mål 2 Västra*

Mariestads kommun ingår tillsammans med Töreboda, Gullspång och Karlsborgs kommuner samt ytterligare 22 kommuner i Värmlands och Örebro län i EU:s strukturområde Mål 2 Västra. Syftet med Mål 2 är att utveckla näringslivet genom att skapa förutsättningar för en ekologisk och ekonomisk långsiktig hållbar utveckling. Mariestads kommun deltar aktivt i utvecklingsarbetet.

### *Vänortsutbyte*

Vänortssamarbetet är en del av det internationella arbetet. Syftet är att utbyta erfarenheter och att i viss utsträckning samarbeta inom områden som är av gemensamt intresse. Mariestads kommun har vänortskontakter med: Sandnes i Norge, Nyborg i Danmark, Perniö i Finland och Pakruojis i Litauen. Vänortssamarbetet har hittills haft fokus på områden demokrati, kultur/musik, turism och idrott. Samarbetet har även omfattat energi, vatten och avlopp, fysisk planering, miljö och föreningsutbyte.

### *West Sweden*

Mariestads kommun är medlem i West Sweden, ideell förening. West Sweden ska tillsammans med andra organisationer stärka den västsvenska regionen. Syftet är att skapa fler arbetstillfällen. Detta ska uppnås genom EU-bevakning, nätverksuppbyggnad, EU-projektarbete, bevakning av västsvenska frågor och marknadsföring av den västsvenska regionen.

För att kunna ta tillvara Mariestads intressen i ett EU-perspektiv måste kommunen ha ett tydligt och aktivt förhållningssätt. Det krävs viss storlek för de flesta EU-projekt. Det innebär att projekten sannolikt blir för stora för Mariestads kommun, ekonomiskt och på andra sätt, om de ska genomföras av kommunen ensam. Samarbete är därför ett nyckelord också i dessa sammanhang.

## Handlingsplan

Mariestads kommun ska tillsammans med näringslivet, kommuner, universitet/högskolor och regionala aktörer aktivt verka för att internationella kontakter och allianser skapas kring viktiga utvecklingsfrågor för kommunen. Övergripande mål för denna verksamhet ska vara:

- Det ska skapas ökad kunskap och erfarenhet lokalt som bas för att vidareutveckla och identifiera nya viktiga utvecklingsområden för kommunen.
- Kommunens invånare ska få tydlig och klar information om kommunens insatser i det internationella arbetet samt hur arbetet påverkar dem.
- Kommunen ska i första hand samarbeta med partners inom EU. Kommunen ska också kunna medverka i samarbetsprojekt utanför Europa. Vid val av samarbetspartners ska hänsyn tas till de kontakter som kommunen har idag. Vänortsutbytet bör utvecklas. Vänortssamarbetet bör ges bra substans genom en verksamhetsplan på tre års sikt.
- Mariestads kommun ska genom det internationella arbetet stärka kommunens konkurrenskraft regionalt, nationellt och internationellt.
- Kommunen ska aktivt verka inom Västra Götalandsregionen och West Sweden för att stärka Mariestad och Norra Skaraborg som region, såväl ur nationellt som internationellt perspektiv.
- Kommunens egen organisation ska ha hög kunskap och kompetens om EU så att EU-projekt blir en självklar del i det löpande arbetet.

Internationellt arbete ska ingå som ett naturligt inslag i förvaltningarnas dagliga arbete. Det bör ske i form av:

### *Information*

Kommunens anställda ska få en klar och tydlig information om vikten av arbetet med de internationella frågorna. Den internationella policyn är i det sammanhang av central betydelse.

- God och lättillgänglig information gällande EU och kommunens internationella arbete ska tas fram. Information om kommunen och dess verksamhet ska finnas på engelska. Information via kommunens hemsida ska prioriteras. Delar av kommunens hemsida ska även presenteras på engelska.

- Lathund eller motsvarande ska upprättas för handhavande av internationella kontakter, exempelvis för korrespondens.
- Mariestad ska aktivt arbeta för att stärka kommunen, norra Skaraborg, Västra Götalandsregionen och Sverige på den internationella arenan. I detta arbete är kunskap och information om Mariestads roll i världen av stor vikt.

### *Aktuell omvärldsbevakning*

Mariestads kommun ska uppmuntra de anställda till kompetensutveckling inom språk och internationella frågor. Varje förvaltning ska utse en ansvarig person för internationella kontakter.

- Kommunen ska öka sina kunskaper om andra länders offentliga arbete för att ta tillvara det bästa för utvecklingen av Mariestad.
- För att minska sin sårbarhet ska kommunen öka sin omvärldsbevakning om den internationella utvecklingen, framför allt inom EU. Områden som särskilt ska bevakas är ekonomiska konjunkturtrender och ny lagstiftning samt möjligheter till att ingå i olika EU-projekt, till exempel av "Målkaraktär".

### *Initiera och medverka i internationella projekt*

Mariestads kommun ska genom projektverksamhet och på liknande sätt utveckla kontakterna med länderna runt Östersjön, EFTA-länderna och medlemsländerna i EU. EU:s fonder ska tas till vara. Klar och tydlig information om EU och fonderna ska finnas även för kommunens invånare och näringsliv. Medlemskapet i West Sweden och andra organisationer ska användas aktivt av alla.

- Kommunen ska genom sitt internationella arbete verka för en ökad förståelse av andra kulturer och ska genom detta arbete ta ansvar för en fredlig och demokratisk utveckling i världen.
- Kommunen ska mer aktivt samarbeta med Västra Götalandsregionen, West Sweden och andra partners för att identifiera och skapa nya utvecklingsområden. Varje deltagande i projekt ska föregås av en konsekvensanalys.
- Kommunen ska ytterligare bygga upp internationella nätverk, framför allt inom Europa. Detta ska ske genom att kommunen är aktivt när det gäller deltagande i EU-projekt samt genom att etablera nya vänorter och samarbetspartners.

- Vänortsutbytet ska utvecklas. Det fortsatta arbetet med befintliga vänorter ska ledas av tydliga och gemensamma mål.
- För att etablering av erfarenhetsutbyte inom till exempel kultur, näringsliv, utbildning och turism ska Mariestads kommun söka en vänort på den europeiska kontinenten.
- Kommunens förvaltningar ska stimuleras till internationella kontakter och utvecklingsprojekt.

### *Kontakter med människor i andra länder*

Konferenser, seminarier och studiebesök är naturliga fora för mänskliga kontakter. Det är viktigt att förvaltningar medverkar i relevanta sammanhang.

### *Uppföljning*

Ansvar för att den internationella policyn får genomslag i kommunens verksamheter åvilar kommunstyrelsen. Policyn ska revideras vart annat år efter antagande. Efter två revideringar ska ny policy utarbetas. Det internationella arbetet ska årligen sammanfattas i en verksamhetsberättelse.

### *Ekonomi*

Internationellt arbete ska vara en naturlig del av nämndernas arbete och som ska beaktas i nämndernas budgetarbete. Omvärldsanalys och andra internationella frågor bör även vara intressant för kommunens bolag.

### *Det lokala näringslivet med mera*

Kommunen ska, då det är möjligt, samverka med det lokala näringslivet inom internationella frågor. Det är av stor vikt att både kommunen och näringslivet har kunskap och tillgång till information om samarbetet.

- Genom dialog ska kommunen, regionen och det lokala näringslivet arbeta mot gemensamma mål och möjligheter på den internationella arenan.
- Kommunen ska aktivt underhålla nya och existerande nätverk med aktörer som arbetar med internationella frågor. Nätverken ska finnas såväl inom den egna kommunen som inom andra kommuner.
- Kommunen ska medverka till att en positiv bild av Mariestad och dess närområde förmedlas till invånare, näringsliv, besökare och övrig allmänhet både nationellt och internationellt.