



**MARIESTAD**

# **Styrmodell**

## **Mariestads kommun**

**Antagen av  
kommunfullmäktige**  
Mariestad 2019-06-17



## Styrmodell för Mariestads kommun

### Kommunfullmäktiges beslut § 45/19

#### Bakgrund

I linje med ny budgetprocess har en ny styrmodell tagits fram. Detta för att knyta ihop mål- och budgetprocessen utifrån beslutad policy för verksamhet- och ekonomistyrning. Grunden för målprocessen är denna styrmodell för Mariestads kommun.

#### Det politiska uppdraget

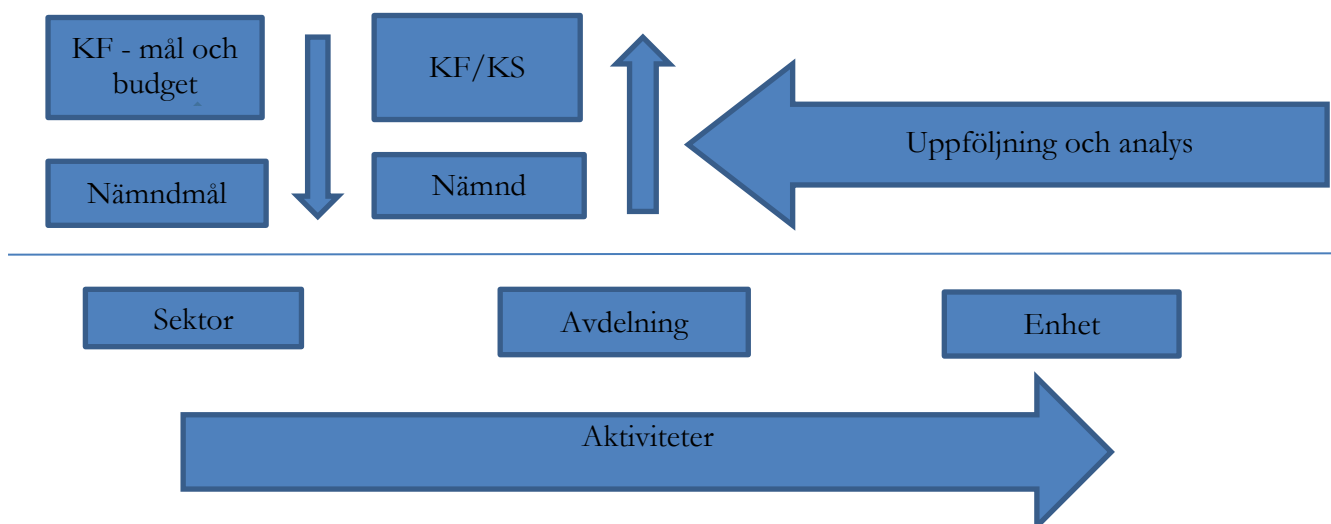
En kommun finns primärt till för sina invånare. De förtroendevaldas uppdrag är att omsätta ”folkviljan” till faktisk handling. Det handlar om att prioritera och styra resurser och aktiviteter så att högsta möjliga mervärde skapas för medborgarna.

Styrmodellen i sig är politiskt neutral. Styrmodellen tydliggör den röda tråden från visionen, via kommunfullmäktiges mål och budget och nämndernas mål och budget till verksamheternas ansvar för aktiviteter och resultat. Styrmodellen tydliggör också återkopplingen av resultat till kommunfullmäktige utifrån analys och uppföljning.

#### Syfte med styrmodell

Styrmodellen bygger på *Policy för verksamhet- och ekonomistyrning* som är en målmedveten styrprocess som syftar till att uppnå både verksamhetsmässiga och ekonomiska resultat utifrån god ekonomisk hushållning. För att uppnå en effektiv styrprocess krävs det tydliga roller och ansvar i processerna. Målen som formuleras ska gälla under mandatperioden (3 + 1 år).

## Styrmodellen



## Beskrivning av styrmodellen

### Vision

Visionen anger en långsiktig riktning för hela kommunens arbete. Visionen ska vara en inspirerande ledstjärna som påverkar både stora och små beslut om vad kommunen ska lägga tid, pengar och andra resurser på.

### Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige beslutar om vision, mål och budget samt flerårsplan utifrån gällande lag. Kommunfullmäktige prioriterar och beslutar nettoram per nämnd. Vid bestämmandet av nämndens nettoram ska demografiska förändringar beräknas och vara en del i planeringsförutsättningarna.

Kommunfullmäktiges mål utgår från den politiska programförklaringen och sträcker sig över hela mandatperioden.

### *Kommunstyrelsen*

Kommunstyrelsens ansvar är att ha uppsikt över att de av kommunfullmäktige antagna målen uppnås och att riktlinjerna efterlevs i nämnderna och andra juridiska personer som driver verksamhet på uppdrag av kommunen. Kommunstyrelsen ska också följa upp resultaten för fastställda mål och budget. Om det vid uppföljning befaras en betydande avvikelse gentemot mål och budget ska kommunstyrelsen föreslå omprioriteringar eller andra åtgärder för att upprätthålla god ekonomisk hushållning.

Kommunstyrelsen har också ett nämndsansvar gentemot den verksamhet som bedrivs inom kommunstyrelsen som nämnd och ska sätta upp mål som ska gälla över mandatperioden (3 + 1 år).

### *Nämnd*

Nämndernas mål utgår från kommunfullmäktiges mål och ska gälla för hela mandatperioden. Målen följs upp och mäts utifrån de aktiviteter och delaktiviteter som verksamheten tar fram för att uppnå målen.

Nämnderna ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges mål och beslut inom tilldelad nettoram.

Nämnden ska utveckla en resursfördelning utifrån kommunfullmäktiges mål och budget. Nämnden beslutar om den övergripande fördelningen av budgeten till verksamheten. Det ska framgå av nämndens internbudget hur resursfördelningen görs. Nämnden har befogenheter att omfördela budgeten inom nettoramen i enlighet med kommunfullmäktiges mål.

### *Verksamhet*

Verksamheterna ansvarar för att planera och genomföra aktiviteter och delaktiviteter som leder till måluppfyllelse.